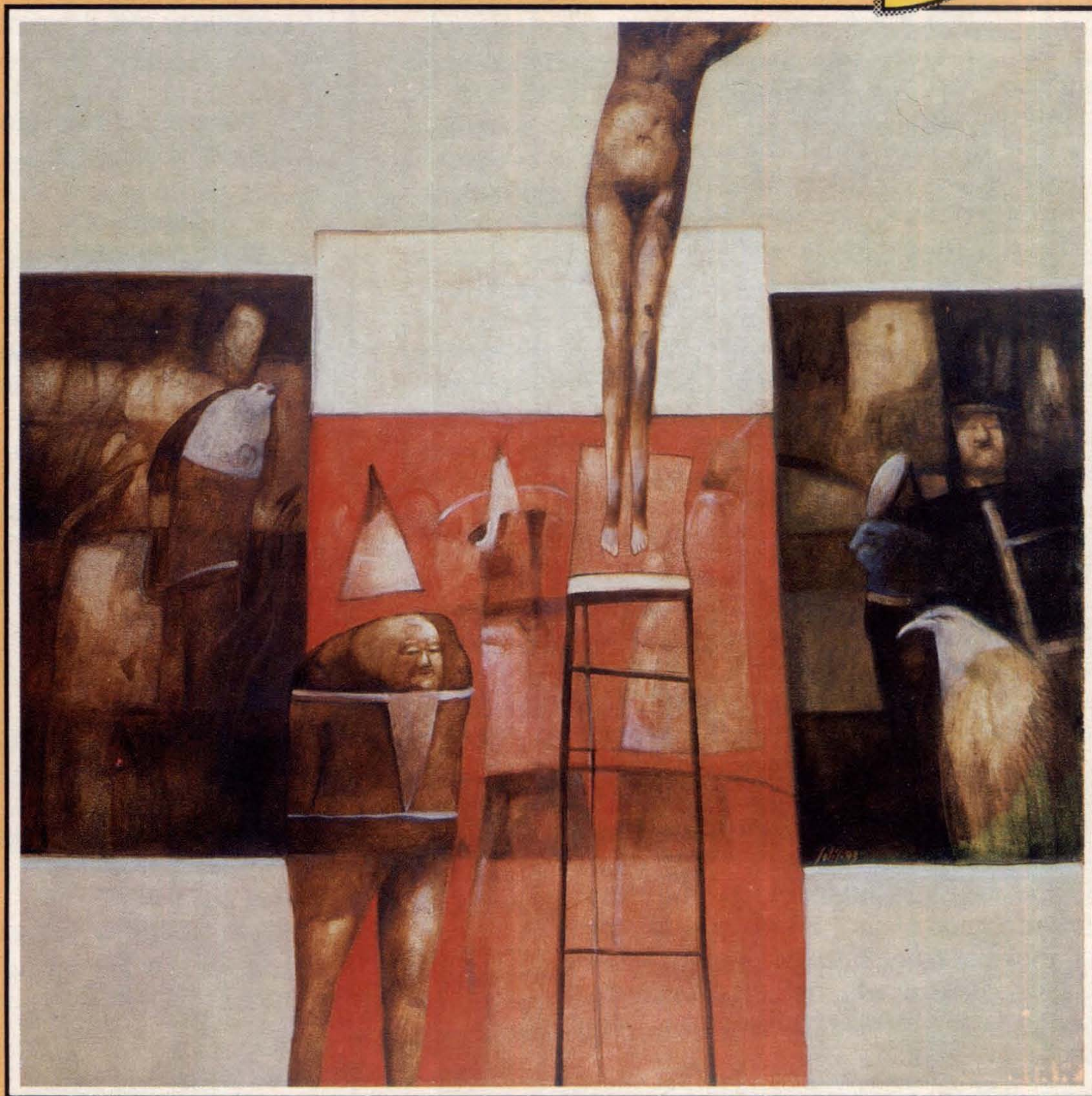


# COYUNTURA

ABRIL • 1994

94



---

**ASOCIACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL:  
LOS EMPRESARIOS**

---

CELA

CE



7



## Sobre nuestra portada

*Con fines estéticos y de promoción cultural se ha decidido ilustrar las portadas de esta publicación con obras de artistas plásticos panameños. Queremos que se interprete esta determinación como un homenaje a la cultura y sus cultores, sin ningún tipo de compromiso de carácter político, ideológico o lucrativo.*

• • • • •

**David Solís:** Panamá, 1953. Realizó estudios en la Escuela Nacional de Artes Plásticas y en la Facultad de Arquitectura de la Universidad de Panamá. Estudios de postgrado en L'Ecole d'Art et d'Architecture de Marseille-Luminy, Francia, y cursos de especialización en grabado en el Taller Lacourrière et Frelaut en París.

Su trabajo resuelve con argumentos convincentes las inquietudes derivadas de la relación con una obra profunda, compleja y llena de riqueza imaginativa. Busca en el dibujo libre, casi automático y con una prefiguración geométrica, la espontaneidad y libertad de conceptos que hagan posible una descripción de la obra por lo que es y no necesariamente por lo que dice, matizando la idea mediante el uso de la sanguina, el óleo diluido y el pastel.

Las instancias diversas de su obra, que suponen un tránsito del figurativismo hacia el abstracto, es sobre todo un movimiento cíclico de progresión y regresión, en la que una etapa transmite a la posterior todo el enriquecimiento obtenido en la síntesis. Sus escenas y personajes dramatizan un mundo hostil y conjurado que evocan las imágenes torturadas de Goya y Bacon, emplazadas en un escenario que las proyecta como partes de una totalidad visual, pero no conceptual. Mientras que su abstraccionismo es un ejercicio fundamentalmente geométrico, en el cual el volumen, la línea y el espacio serán los componentes principales de una intrincada red de imágenes y espacios que adquieren sentido en el movimiento y el equilibrio visual.

De estas relaciones se generan una serie de estructuras y proyecciones que al integrarse con el color y el espacio expresan una especial energía y afectividad. La fuerza emanante de sus dibujos, pasteles y óleos libera una energía abrasiva que impide la pasividad ante ellos. Nos atrapan en sus espacios sugeridos, nos trasladan en sus movimientos ondulatorios y terminan, con una proposición llena de sensualidad, haciéndonos partícipes de ese ejercicio tan cotidiano y difícil que es el ejercicio estético.

### Portada:

**Personaje y Fauna,** óleo sobre tela  
(90 cms x 90 cms), 1993.

# COYUNTURA

94

## TRANSICIÓN HACIA LA DEMOCRACIA Y RECONVERSIÓN INSTITUCIONAL

«Análisis de partidos políticos»

Proyecto auspiciado por las  
COMUNIDADES EUROPEAS

### Director del Proyecto

Marco A. Gandásegui, h.

### Coordinador

Enoch Adames Mayorga

### Investigadores

Enoch Adames Mayorga

Juana Camargo

Orlando Pérez

George Priestley

### Asistentes de Investigación

Alexis Rodríguez

Felipe Argote

José I. Acosta

Ricardo Somoza

Carmen Gerald

### Ordenamiento de texto

Valeria Neumann

### Centro de Estudios Latinoamericanos

«Justo Arosemena»

Apartado 87-1918

Panamá 7, R. de Panamá

Teléfono 23-0028

Fax: 69-2032

Correo electrónico:

CELA @ Nicarao.apc.org

CELA COMUNIDADES EUROPEAS



# CONTENIDO

- 1 *A manera de presentación*
- 2 Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá
- 4 Sindicato de Industriales de Panamá
- 6 Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa
- 7 Asociación Nacional de Ganaderos
- 8 Consejo Nacional de la Empresa Privada
- 10 Cámara Panameña de la Construcción
- 11 Unión Nacional de la Pequeña y Mediana Empresa
- 12 Fundación Asociación Nacional de Desarrollo Económico
- 13 Cámara Americana de Comercio e Industrias de Panamá
- 14 Asociación Bancaria de Panamá
- 15 Participación Pública y Política de Importantes Directivos Gremiales

# A manera de presentación

BIBLIOTECA NACIONAL  
MEMORIA

En dos décadas y media la sociedad panameña se ha transformado desigualmente. En lo socio-económico se ha complejizado, haciéndose más densa y diversa. Los perfiles sociales se han multiplicado y sus actores pugnan por un mayor espacio de expresión y participación.

Comunidades municipales o vecinales, organizaciones de clase, agrupaciones de educación y salud, culturales y deportivas, microempresarios e informales, empresarios grandes y medianos, gremios empresariales, organizaciones campesinas, indígenas, femeninas y de juventud, expresan esta emergencia y complejidad en nuestro país.

Sin embargo, en lo político permanecen inalterables las relaciones instrumentales que los distintos actores han buscado y establecido con el Estado y sus instituciones, desarrollando con ello una cultura cívica utilitaria y prebendalista que se realiza en los estrechos horizontes de intereses sectoriales o particulares. La complejidad de los procesos socio-económicos en Panamá conlleva contradictoriamente procesos primarios en lo político.

El reconocimiento que lo político no se reduce al Estado e invade todos los ámbitos de la sociedad obliga a proponer una nueva calidad de lo político, en donde la participación de los distintos sectores de la sociedad civil organizada garanticen instituciones que regulen la convivencia social democrática como forma natural de existencia de los ciudadanos.

**Coyuntura 94** quiere mostrar con su séptimo número, un segmento de la sociedad civil como son los gremios empresariales, que junto a las organizaciones de trabajadores como sectores estratégicos de nuestro país, constituyen con sus intereses las bases de discusión de cualquier esfuerzo por construir un consenso democrático.

La actual coyuntura electoral que se desarrolla obliga así, a un esfuerzo de tolerancia y respeto entre los distintos sectores que configuran la sociedad civil, coadyuvando también al impulso de construir con ello un sistema político que promueva procesos de convergencia y no de conflicto, de participación e inclusión y no de marginación.

No obstante, tres consideraciones se imponen en este esfuerzo de convergencia democrática.

- a. Que el poder político no se concentra solo en el Estado, sino que los diferentes recursos de poder de los distintos sectores sociales operan a menudo directamente en los más diversos espacios políticos y sociales.
- b. Que concepciones de democracias basadas en una participación restringida de los ciudadanos, promueven y refuerzan tendencias de desigualdad social y de autoritarismo político.
- c. Que la construcción del proyecto de sociedad es producto del esfuerzo colectivo, y que las actuales carencias o deformaciones sólo son superables a partir del sacrificio compartido.

**Coyuntura 94** propugna por una democracia que no sólo sea normas y procedimientos, sino también consenso. Una democracia que conlleve a la dignificación del ciudadano panameño, no solo como titular de derechos políticos como también de derechos sociales. Una democracia que se constituya como una forma natural de existencia y convivencia de nuestra sociedad. ■

# Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá

## ANTECEDENTES

La Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá fue fundada el 17 de mayo de 1915. Es la organización empresarial más antigua del país.

Dentro de sus objetivos iniciales están el robustecer la economía del país, impulsar el desarrollo de la nación, defender los derechos comerciales nacionales frente a la Ley Aduanera impuesta por la Administración del Canal de Panamá, y promover el bienestar de la sociedad panameña.

## ESTRUCTURA

La estructura organizativa de este gremio empresarial se expresa primordialmente a través de la Junta directiva, compuesta por representantes de 14 sectores del comercio, la industria, la agricultura, y servicios. Trata de reflejar a los grupos productivos y comerciales que configuran la realidad socio-económica del país, siendo alrededor de 1200 las empresas afiliadas.

La clasificación de empresas al interior de su estructura, se distribuye de la siguiente manera: Grupo No.1: Vestimenta, Grupo No.2: Construcción, Grupo No.3: Alimentación, Grupo No.4: Servicios, Grupo No.5: Tu-

rismo, Grupo No.6: Automotores, Repuestos y Transporte, Grupo No.7: Agencias de Representación y Distribución, Grupo No.8: Medicamentos y Productos Químicos, Grupo No.9: Comunicación, Grupo No.10: Mueblería, Grupo No.11: Finanzas y Seguros, Grupo No.12: Agropecuarios, Grupo No.13: Banca, Grupo No.14: Profesiones.

## INTERESES DE LA CÁMARA EN LA AGENDA NACIONAL

La Cámara de Comercio sustenta la defensa de la libre empresa y la consolidación primordial de la actividad comercial, a la que considera como centro del desarrollo y en la cual la agricultura y la industria deben ser complementarias. La Cámara también aboga por la seguridad e integridad de las instituciones democráticas, republicanas comprometidas con los postulados ideológicos enmarcado en los principios y prácticas de la libre empresa.

## POSICIÓN DE LA CÁMARA FRENTE A TEMAS DE AGENDA EN LA ACTUAL COYUNTURA NACIONAL

La Cámara de Comercio destaca en su diagnóstico de la situación del país la baja productividad del sistema económico, la

herencia de un Estado activista, intervencionista y poco eficiente; la sobreprotección en ciertas áreas de la industria y el agro, altos precios de bienes y servicios, altas tasas impositivas, y poca eficiencia del sistema de producción y distribución de la riqueza.

Agrega cuatro lineamientos son importantes a desarrollar:

### a. Servicios públicos, modernización del Estado, costo de energía y combustible.

El desarrollo nacional no debe condicionarse a las exigencias de nuestros acreedores internacionales. Se sugiere el canje de deuda por naturaleza y la compra de deuda por fracciones de su valor. Se ve positivamente la privatización de empresas públicas y se observa con preocupación los altos costos y poca eficiencia de los servicios públicos. Se propone reducir el costo de la energía eléctrica, combustible y agua. Se propugna por una mayor participación del gremio en la Junta Directiva de las empresas estatales que no sean privatizadas.

### b. Flexibilización del mercado laboral.

La inflexibilidad del mercado laboral es un concepto paternalista e interventor que limita la libertad de acción de las partes



en la relación de trabajo. Se señala la complejidad y alto costo de la jornada extraordinaria, costos excesivos del despido, objeción al principio de afiliación sindical obligatoria y a la intervención estatal en la libertad de negociación, y la necesidad de fijar costos y reducir excesivos días de descanso remunerado. Todo lo anterior son esquemas que mediatizan y sofocan la iniciativa humana en los factores del capital y trabajo y no ofrece las condiciones para la inversión nacional y extranjera.

**c. Política de protección industrial y política comercial.** Eliminación total de cuotas de importación, eliminación de la política de control de precios.

**d. Reformas al sistema tributario.**

Excesiva tributación, en particular a los ingresos de capital. La no conveniencia de una alta progresividad de impuestos sobre la renta, reducción o eliminación de la doble tributación.

## ORGANISMOS ESTATALES EN LOS QUE PARTICIPA LA CÁMARA DE COMERCIO

### JUNTA DIRECTIVA 1993-94

Presidente	<i>Ricardo J. Durán J.</i>
Grupo 1	<i>Max R. Harari</i> <i>Sergio Palacios</i>
Grupo 2	<i>Juan José Vallarino</i> <i>Aquilino De La Guardia</i>
Grupo 3	<i>Roberto Pascual</i> <i>Haralambos Tzanetatos</i>
Grupo 4	<i>Rafael Arias Chiari</i> <i>José McKenzie</i>
Grupo 5	<i>Moisés Véliz</i> <i>Warland De Janón</i>
Grupo 6	<i>Edgardo R. Carles</i> <i>Angel Sánchez G.</i>
Grupo 7	<i>José Alfonso Gago S.</i> <i>Pierre G. Leignadier</i>
Grupo 8	<i>César Arroca, Jr.</i> <i>Inocencio Galindo</i>
Grupo 9	<i>Fernando Eleta C.</i> <i>Daniel Bettsak</i>
Grupo 10	<i>Jaime Penedo</i> <i>Jaime Romero</i>
Grupo 11	<i>Francisco J. Salerno</i> <i>Felipe Motta III</i>
Grupo 12	<i>Robert Toledano</i> <i>Lorenzo Hincapié</i>
Grupo 13	<i>Abel Mercado</i> <i>Carlos Rabat</i>

### Ministerio de Comercio:

- Instituto Panameño de Turismo (IPAT)
- Instituto Panameño de Comercio Exterior/Comisión Mixta
- Instituto Panameño de Comercio Exterior/Consejo Directivo
- Bolsa de Valores
- Política Industrial
- COPANIT
- Junta de Ajustes - Oficina de Regulación de Precios
- Comité Consultivo de Negocios para el Análisis de los Acuerdos Marcos Referentes al Plan de la Iniciativa para las Américas
- FUNDARTE

### Ministerio de Hacienda y Tesoro:

- Comisión arancelaria

- Sistema Armonizado
- Valoración Aduanera

### Ministerio de Planificación y Política Económica:

- Comisión de Política Arancelaria

### Ministerio de Trabajo y Bienestar Social:

- Juntas de Conciliación y Decisión
- Fundación del Trabajo

### Ministerio de Relaciones Exteriores:

- Comisión de Vecindad Colombo-Panameña

### REPRESENTACIÓN ANTE ENTIDADES PRIVADAS

- Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educacional (COSPAE)
- Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP)
- Fundación ANDE

# Sindicato de Industriales de Panamá

## ANTECEDENTES

El Sindicato de Industriales de Panamá (SIP) surge el 10 de agosto de 1945. Sus fundadores fueron miembros de las primeras empresas industriales, que se organizan en torno al interés de aumentar la producción nacional y sustraerla de las incertidumbres y fluctuaciones que provocaba la dependencia canalera. Dentro de sus reivindicaciones principales estaba la abolición de la legislación norteamericana (*Buy American Act*) que establecía condiciones discriminatorias contra la industria nacional. EEUU sólo autorizaba la compra de productos panameños por la Zona del Canal si eran 25% más baratos que en Estados Unidos. de este modo el SIP surge estrechamente vinculado al interés del Estado nacional de expandir su mercado interno. Proyecto parcialmente en contradicción con los sectores hegemónicos ligados a la economía en tránsito.

## ESTRUCTURA

El SIP está integrado por 285 empresas representativas de la mayoría de la industria nacional. Su estructura organizativa incluye, en primer lugar, la Asamblea general, constituida por todos los miembros del Sin-

*La agenda del SIP en lo primordial está integrada por problemas económicos, destacándose los temas sobre la política económica del gobierno y los aranceles.*

dicato. Sigue la Junta directiva (dignatarios), compuesta por 15 miembros elegidos por un año, y que representa a los principales sectores de la actividad productiva. Por último, el Consejo de representantes, que es un órgano de información y consulta que agrupa a sus miembros en secciones según la afinidad o similitud de sus actividades. Otra instancia de trabajo del SIP es el Encuentro Industrial que reúne anualmente a las principales figuras del sector público y privado para la discusión de temas sobre la agenda nacional.

## INTERESES INDUSTRIALES EN LA AGENDA NACIONAL

El SIP representa y defiende los intereses de la industria nacional. Sus objetivos son: a) impulsar el desarrollo económico-social a través de la defensa y promoción de la actividad industrial en general y de los intereses comunes de sus miembros en particular y b) proponer a los organismos pertinentes del gobierno cuantas medidas y actividades considere convenientes para la orientación y desarrollo de las actividades económico-sociales del país, especialmente de carácter industrial y agropecuario.

## POSICIÓN DEL GREMIO FRENTE A TEMAS DE AGENDA EN LA ACTUAL COYUNTURA NACIONAL

La agenda del SIP en lo primordial está integrada por problemas económicos, destacándose los temas sobre la política económica del gobierno y los aranceles. Su planteamiento más importantes es que la rebaja de los aranceles no es un incentivo a la producción nacional, que la integración de Panamá al Tratado de Libre Comercio (TLC) es tan importante como la futura administración del Canal en el año 2000. Señala

que la política económica del gobierno ha sido desafortunada. El SIP dice que la política económica del gobierno fue impuesta por las instituciones financieras internacionales, resultado de una mala negociación y aplicada en forma desorganizada. Agrega que el «plan Ford» está limitado a refinanciar los pagos atrasados y a la necesidad de privatizar empresas estatales como única manera de enfrentar la deuda externa.

En relación con los partidos políticos, aunque señala que hay una amplia diferencia entre la plataforma electoral y la realidad política, el SIP impulsa la participación política de sus miembros sin renunciar a los intereses que representan.

## JUNTA DIRECTIVA 1993-94

Presidente	<i>Luis Barraza De Freitas</i>
1er. vice-presidente	<i>Juan F. Kiener</i>
2do. vice-presidente	<i>Julietta F. de Lorenzo</i>
Tesorero	<i>Américo Quintero</i>
Subtesorero	<i>Tomás Paredes</i>
Secretario general	<i>Juan Planells</i>
Sub-secretario general	<i>Nehal Singh</i>
Vocal	<i>José A. Porta</i>
Vocal	<i>Arturo D. Melo K.</i>
1er Suplente	<i>Charles Dawson</i>
2do Suplente	<i>Benito Suárez</i>
3er Suplente	<i>Eduardo Tejada</i>
4to Suplente	<i>Juan A. Pascual</i>
Presidente saliente	<i>Darío Selles</i>

## Miembros fundadores (1945)

Juan B. Alvarado, Francisco Pereria, Bey Mario Arosemena, Rogelio Rodríguez, Dulcidio González, Inocencio Galindo, José Antonio Sosa, Julio Rivera, Percy de Lima, Víctor Tejeira, Horacio Clare Jr., Ricardo Chiari, Paul J. Kiener, Robert Dupois, Nicolás Rangel, John Lloyd Jr., Rogelio Cornejo, Gabriel Cordovez, Pablo Barés, Rafael Sandoval, Samuel Friedman, Alfonso Herrera y Franco.

## ORGANISMOS DEL ESTADO EN LOS QUE PARTICIPA EL SIP

### Caja de Seguro Social

### Instituto de Recursos Hidráulicos y Electrificación (IRHE)

### Ministerio de Comercio e Industrias:

- Instituto Panameño de Comercio Exterior
- Comisión Política Industrial
- Consejo Nacional de la Productividad
- Comisión Técnica de Incentivos a las Exportaciones
- Comisión Panameña de Normas Industriales y Técnicas (COPANIT)
- Comisión Nacional de Valores

• Comisión Nacional Coordinadora para los Estudios sobre la Integración de Panamá a Centroamérica

• Junta de Ajustes-Oficina de Regulación de Precios

### Ministerio de Hacienda y Tesoro:

- Comisión Arancelaria

### Instituto de Recursos Naturales Renovables (INRENARE)

### REPRESENTACIÓN ANTE ENTIDADES PRIVADAS

- Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educa-

cional (COSPAE)

- Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP)

## EL SIP EN ORGANIZACIONES INTERNACIONALES

- Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP)
- Federación de Cámaras Industriales de Centro América (FECAICA)
- Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología (ICAIT)

## PARTICIPACIÓN POLÍTICA

En la relación de los miembros del gremio con la actividad política, destacan entre los ex-presidentes del SIP: Joaquín J. Vallarino Jr. (MORENA), Luis Martinz (arnulfista), Juan José Amado III (ex-ministro de Comercio e Industrias y Relaciones Exteriores, PRD), Pedro Rognoni (ex-ministro de la Presidencia, PRD), Carlos Hoffman (ex-ministro de Comercio e Industrias), Alfredo Arias Laredo (ex-ministro de Obras Públicas), Carlos Valencia (Cruzada Civilista). Entre otros miembros se destaca Samuel Lewis Galindo (candidato a presidente de la República por el Partido Solidaridad).

# Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa

## ANTECEDENTES

La Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE) se fundó el 17 de marzo de 1958, constituyéndose en una organización sin fines de lucro, integrada por hombres y mujeres de negocio, ejecutivos y profesionales a nivel nacional.

## ESTRUCTURA

La estructura organizativa de la APEDE en su orden jerárquico la integran: la Asamblea general, máxima autoridad de la asociación, se reúne ordinariamente una vez al mes. La Junta directiva constituida por los directores que se constituyen en autoridad máxima durante los periodos en que no actúa la Asamblea general, compuesta por un presidente entrante, uno saliente, más nueve directores electos.

## INTERESES GREMIALES EN LA AGENDA NACIONAL

Los lineamientos de acción de la APEDE son en lo económico, la modernización de la economía, la privatización de las empresas estatales, y la reforma al Código de Trabajo; en lo político, una concertación nacional como medio adecuado para resolver los conflictos políticos.

Como aspectos relevantes de las actividades del gremio está la Conferencia Anual de Ejecutivos de Empresa (CADE), evento que se realiza en el mes de abril, con la participación de todos los miembros de la APEDE, público en general, invitados especiales y expositores, convocados a discutir aspectos relativos a la realidad nacional.

## PARTICIPACIÓN POLÍTICA

Entre los miembros que se destacan en política podemos mencionar a Guillermo Endara Galimany (presidente de la República), Jorge Endara Paniza (director general de la Caja del Seguro Social), Luis H. Moreno, Jr. (gerente del Banco Nacional), Delia Cárdenas (ministra de Planificación y Política Económica), Rubén Darío Carles (ex-contralor de la República).

Entre los candidatos a la Presidencia de la República, encontramos, como miembros de la

APEDE, a Eduardo Vallarino (PDC), Rubén Darío Carles (MOLIRENA), Ernesto Pérez Balladares (PRD) y Samuel Lewis Galindo (SOLIDARIDAD). Entre los candidatos a la vicepresidencia de la República se destacan Fernando Manfredo (candidato por el Movimiento Papa Egoró) y Tomás Herrera (candidato por el Partido Renovación Civilista).

Entre otros miembros de APEDE que militan o han militado en la política, se incluyen Nicolás Ardito Barletta (ex-presidente de la República), Marco Ameglio (legislador MOLIRENA-MORENA), Roberto Brenes (vicepresidente de Renovación Civilista y director ejecutivo de la Bolsa de Valores), Carlos Valencia (Director de la ARI), Carlos Eleta A. (fundador del PALA), Milton Henríquez (legislador PDC), Tomás Gabriel Altamirano Duque (candidato a vicepresidente por el PRD) y Hermann Gnaegi (legislador).

### JUNTA DIRECTIVA 1993-94

Presidenta  
1er. Vicepresidente  
2º Vicepresidente  
Director Ejecutivo

Victoria Figge  
Ricardo Ortega  
Mario E. Jaramillo  
Domingo de Obaldía



# Asociación Nacional de Ganaderos

*Los lineamientos de la ANAGAN se centran en la solución de los problemas de desempleo y bajo nivel de ingreso per cápita en nuestra población.*

## ANTECEDENTES

La Asociación Nacional de Ganaderos (ANAGAN) fue fundada el 29 de julio de 1958, para la defensa de los intereses de propietarios de ganado. Entre sus objetivos primordiales está el obtener del Estado, la máxima protección.

## ESTRUCTURA

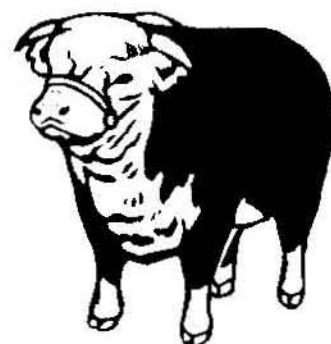
La Asamblea general es la máxima autoridad. De ella surge la Junta directiva nacional, compuesta por nueve directores, uno por cada provincia, elegidos por un año. Como segunda instancia está la Junta directiva de capítulo, elegida cada dos años, y cuyo presidente es elegido director de la Junta directiva nacional.

La instancia de dirección la constituye la Secretaría ejecutiva, elegida para un periodo de tres años, con funciones a nivel nacional.

## INTERESES DEL GREMIO EN LA AGENDA NACIONAL

Los lineamientos de la ANAGAN se

centran en la solución de los problemas de desempleo y bajo nivel de ingreso per cápita en nuestra población. Otros lineamientos son: aumentar el nivel de inversiones, adecuar la política económica interna, incrementar el desarrollo tecnológico de los sectores productivos nacionales, elaborar un programa de reconversión industrial en apoyo a los sectores menos eficientes, y reestructurar el sistema educativo del país como exigencia del desarrollo tecnológico.



## JUNTA DIRECTIVA 1993-94

Presidente	Boabdil Bernal
1er. vicepresidente	Pablo Rueda
2º vicepresidente	Narciso Pineda
Tesorero	Arquimedes Cedeño
Fiscal	Luis F. González
Vocal	Olmedo Esquivel
Vocal	David Sánchez
Vocal	Lionel Jaén
Vocal	Manuel Castillo
Secretario ejecutivo	Carlos Sousa-Lennox
Asesor económico	Euclides Díaz
Asesor técnico	David Berroa



# Consejo Nacional de la Empresa Privada

*Este gremio del sector privado tiene como principal objetivo el expresar en forma unificada las posiciones del sector privado, constituyéndose a su vez como organismo privado de consulta gubernamental, de tal manera que las políticas y programas de gobierno sean coherentes con las exigencias de la realidad nacional.*

## ANTECEDENTES

El Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) surge en julio de 1964 como parte de las iniciativas de la Alianza para el Progreso, promovidas por la Organización de Estados Americanos en la Carta de Punta del Este, Uruguay, el 17 de agosto de 1961. Este gremio del sector privado tiene como principal objetivo el expresar en forma unificada las posiciones del sector privado, constituyéndose a su vez como organismo privado de consulta gubernamental, de tal manera que las políticas y programas de gobierno sean coherentes con las exigencias de la realidad nacional.

## Estructura

La Junta directiva constituye la instancia más importante de

dirección de este gremio empresarial, configurado por directores en representación de sus respectivos gremios. Veintitres son los gremios afiliados al CONEP:

De reciente ingreso son la Asociación Nacional de Distribuidores de Insumos Agropecuarios y Maquinarias y la Asociación Nacional de Financieras.

## INTERESES DEL CONSEJO EN LA AGENDA NACIONAL

Es doble la función principal del CONEP. Por una parte, conciliar en lo posible intereses gremiales contrapuestos en la definición de problemas específicos en las distintas ramas de la actividad económica y, por la otra, la más importante, preservar el régimen de libre empresa en Panamá.

### JUNTA DIRECTIVA 1993-94

Presidente	Dario Selles
1er. Vicepresidente	Victoria Figge
2do. Vicepresidente	Ricardo J. Durán
Secretario	Luis Barraza De Freitas
Tesorero	Antonio Ducreaux
Fiscal	Addel Nasser Waked
Vocales	Rodrigo Moreno
	Raúl Novey
	María de Morgan



## GREMIOS

1. Asociación Bananera Panameña
2. Asociación de Comerciantes y Distribuidores de Viveres y Similares de Panamá
3. Asociación de Representantes y Distribuidores de Productos Farmacéuticos
4. Asociación de Usuarios de la Zona Libre de Colón
5. Asociación Nacional de Avicultores
6. Asociación Nacional de Industria Pesquera Panameña
7. Asociación Nacional de Mueblerías e Instituciones de Crédito de Panamá
8. Asociación Panameña de Aseguradores
9. Asociación Panameña de Promotores y Corredores de Bienes Raíces
10. Asociación Panameña de Distribuidores de Gas Licuado de Petróleo
11. Asociación Panameña de ejecutivos de Empresa
12. Asociación Panameña de Hospitales Privados de Panamá
13. Asociación Panameña de la Industria del Atún
14. Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá
15. Cámara Minera de Panamá
16. Cámara Panameña de Empresas de Corretaje de Seguros
17. Cámara Panameña de la Construcción
18. Sindicato de Industriales de Panamá
19. Unión de Reaseguradores de Panamá
20. Unión Nacional de Centros Educativos Particulares de la República de Panamá
21. Unión Nacional de Pequeñas y Medianas Empresas

## PRESIDENTES

*Vitelio Ortega*  
*Ricardo Gago S.*

*Lucas Verzboloski*

*Addel Nasser Waked*  
*Gonzalo Cambefort*  
*Ricardo Quijano*  
*Benito Hermida*

*Raúl Novey*  
*María M. de Morgan*

*Juan R. Morales*

*Victoria Figge*  
*Rodrigo A. Moreno*  
*Francisco Feoli*  
*Ricardo Durán*  
*Julio C. Benedetti*  
*Apóstolos Costarangos*  
*Hermann Bern*  
*Luis Barraza De Freitas*  
*Federico Peraza*  
*Nivia Echeverría*

*Antonio Ducreaux*



# Cámara Panameña de la Construcción

## ANTECEDENTES

La Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC) fue creada en 1961, como iniciativa de un grupo de ingenieros contratistas. Entre sus fines y objetivos más importantes, está el de organizar a los profesionales de la construcción desde el punto de vista económico, social y profesional, lograr el mejoramiento y tecnificación de los sistemas de construcción, y lograr una protección adecuada de los órganos del Estado para el fomento de las actividades del gremio.

## ESTRUCTURA

En su orden jerárquico, la CAPAC tiene como instancia superior a la Asamblea general, integrado por todos los miembros activos y adherentes especiales. En segunda instancia está la Junta directiva, en la cual recae la función de dirección permanente y está formada por 18 miembros. Además, se cuenta con un organismo asesor y orientador de políticas, constituida por la Junta de ex-presidentes.

## INTERESES DEL GREMIO EN LA AGENDA NACIONAL

La agenda de la CAPAC, en lo

*Entre sus fines y objetivos más importantes, está el de organizar a los profesionales de la construcción desde el punto de vista económico, social y profesional, lograr el mejoramiento y tecnificación de los sistemas de construcción...*

primordial, se compromete a acatar la promulgación de la liberación fiscal sobre legislaciones públicas, normas de desarrollo urbano, y leyes de incentivo sobre la exoneración de inmuebles, así como la construcción de viviendas de interés social.

## ORGANISMOS EN LOS QUE PARTICIPA LA CAPAC

- Federación Interamericana de la Industria de la Construcción
- Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP)

## JUNTA DIRECTIVA 1993-94

Presidente  
1er. Vicepresidente  
2do. Vicepresidente  
Secretario  
Tesorero  
Fiscal

José F. Jelensky  
Manuel González-Ruiz  
Enrique Asensio  
César Díaz B.  
Epiménides Díaz  
Juan A. Stagg



# Unión Nacional de la Pequeña y Mediana Empresa

## ANTECEDENTES

La Unión Nacional de la Pequeña y Mediana Empresa (UNPYME) se fundó el 9 de diciembre de 1983, con el interés de asociar y representar a todos los sectores de pequeñas y medianas empresas.

El UNPYME coordina las acciones de todos los miembros empresariales y entidades nacionales que atiende el sector de la pequeña y mediana empresa, con el fin de fomentar la creación de pequeñas y medianas empresas, incrementar su producción, consolidar su marco jurídico legal y gestionar asistencia técnica y financiera de las instituciones estatales.

## ESTRUCTURA

La UNPYME se estructura a partir de una sede nacional ubicada en la ciudad de Panamá, y con ramificaciones de diferentes filiales en distintos puntos del territorio nacional. Su máxima expresión ejecutiva es la Junta directiva, organizada en torno a representantes de las diferentes filiales.

## INTERESES DEL GREMIO EN LA AGENDA NACIONAL

La agenda de la UNPYME, en los sustancial está integrada por

reformas al Código de Trabajo que permita una definición del concepto de pequeña empresa y el marco jurídico y laboral de su funcionamiento. Además, aboga por la modernización del Estado panameño, así como por la agilización de los trámites correspondientes a la formación de pequeñas y medianas empresas.

Esta organización apoya ciertas políticas de desarrollo industrial que contradicen los programas de ajuste y el plan de modernización de la economía.

## ORGANISMOS EN LOS CUALES PARTICIPA LA UNPYME

- Consejo Nacional para el Desarrollo de la Pequeña Empresa
- Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP)

## JUNTA DIRECTIVA 1993-94

Presidente	Horacio Garrido
1er. vicepresidente	Eduardo Jaspe
2do. vicepresidente	Antonio Ducreaux
Tesorero	José Mendoza
Secretario de finanzas	Galo Pinto
Secretario de actas y corr.	Juan M. De Rozas
Secretario de información y rel. públicas	Tomás Nieves
Secretaría de Educación	Rosa Lili Young
Secretaría de Rel. Internacionales	Elizabeth de Alwarenga
Secretario de rel. laborales	Carlos Velez
Fiscal	Jorge Alvarez
Vocales	Gladys de Becerra
	Tirza A. Emilliani
	Edwin Morrison
	Angel Batista



# Fundación Asociación Nacional de Desarrollo Económico

## ANTECEDENTES

La Fundación Asociación Nacional de Desarrollo Económico (ANDE) se fundó en el año 1992. Es una organización sin fines de lucro, dedicada a promover el desarrollo económico y social a través de una participación activa en la promoción del comercio internacional y la inversión privada.

## ESTRUCTURA

La estructura organizativa la integra fundamentalmente la Junta Directiva constituida por representaciones de los distintos gremios de la empresa privada.

Integran este gremio la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá; el Sindicato de Industriales de Panamá (SIP); la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas (APEDE); la Cámara Americana de Comercio de Panamá (AMCHAM); la Asociación Nacional de Desarrollo Económico (ANADECO); la Gremial de Exportadores de Productos No Tradicionales (GREXPAN); la Asociación Panameña de Exportadores (APEX); la Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC); y la Asociación de Usuarios de Zona Libre.

## INTERESES DE LA FUNDACIÓN EN LA AGENDA NACIONAL

La Fundación promueve el crecimiento en las exportaciones de bienes y servicios, el incremento de la inversión privada, generación de empleos, y el crecimiento económico nacional.

Para los propósitos mencionados define los siguientes objetivos:

1. Mejorar el ambiente de inversiones en el país.

2. Incrementar las exportaciones de productos no tradicionales y las exportaciones de productos panameños a mercados no tradicionales.
3. Incentivar el desarrollo de las zonas procesadoras de exportación para generar empleos.
4. Realizar los estudios necesarios para agilizar la obtención de la licencia industrial y comercial.
5. Promover el desarrollo del sector turístico.

## JUNTA DIRECTIVA

Presidente  
AMCHAM  
1er Vicepresidente  
Cámara de Comercio  
Cámara de Comercio  
2do. Vicepresidente  
SIP  
Secretario  
ANADECO  
ANADECO  
Tesorera  
APEDE  
Vocal  
APEX  
Vocal  
GREXPAN  
GREXPAN  
CAPAC  
CAPAC  
Asociación de Usuarios  
de la Zona Libre

Joseph Salterio  
Ricardo Cazorla  
Guillermo Fernández  
Francisco Escoffery  
Manuel Ferreira  
Darío Selles  
Vicente Pascual  
Dominador K. Bazán  
Juan F. Pardini  
Eugenia de Alba  
Victoria Figge  
Ricardo Ortega  
Luz de Striem  
Abdiel Soto  
Ricardo Koyner  
Jaime Tedman  
Lorenzo Hincapié  
Herman Bern  
Eduardo Rodríguez  
Wellington Fung Low



# Cámara Americana de Comercio e Industrias de Panamá

## ANTECEDENTES

La Cámara Americana de Comercio e Industrias de Panamá (AMCHAM) fue fundada el 31 de octubre de 1979. La constituyen desde su inicio individuos y firmas de los Estados Unidos y de Panamá. Hoy día cuenta con más de 250 miembros.

## ESTRUCTURA

La estructura organizativa la integran una Junta directiva y los diferentes comités que desarrollan sus políticas.

Los comités de trabajo son los siguientes: Finanzas; Membresía; Económico, Programas Comunitarios y Becas; Asuntos Panameños y Enlace Inter-Club; Enlace de Asuntos de los Estados Unidos y la Asociación de Cámaras Americanas de Comercio en América Latina (AACCLA); Legislación e Impuestos; Publicación, Prensa y Medios; Comercio, Inversión y Reconstrucción, Programas y Seminarios y Enlace con la Membresía.

## INTERESES DE LA CÁMARA EN LA AGENDA NACIONAL

La Cámara se define como una asociación no lucrativa, apolítica, independiente y voluntaria. Como voz independiente del

mundo comercial en Panamá, la AMCHAM ha jugado un papel importante de enlace y comunicación entre el comercio estadounidense y los intereses binacionales con la Embajada de los Estados Unidos y el Congreso de EE.UU.

Uno de los propósitos fundamentales de la AMCHAM es la difusión de la información comercial y económica y la realización de estudios de mercado.

## ORGANISMOS EN LOS QUE PARTICIPA LA CÁMARA AMERICANA DE COMERCIO

- Asociación de Cámaras Americanas de Comercio en América Latina (AACCLA)
- Cámara de Comercio de los Estados Unidos
- Fundación ANDE

## PARTICIPACIÓN POLÍTICA

Sobresalen con participación pública y política, los siguientes miembros de la Cámara Americana de Comercio:

Alberto Conte (Renovación Civilista), Fernando Eleta, Henry Ford (MOLIRENA), Nicolás González Revilla (PRD), Gilberto Guardia (Administrador de la Comisión del Canal de Panamá), Samuel Lewis (candidato a la presidencia por el Partido SOLIDARIDAD), Gabriel Lewis (Partido SOLIDARIDAD), Arturo Melo (PRD), Guillermo Quijano (MOLIRENA), Gilberto Sucre (MOLIRENA), Roberto Troncoso (Presidente de la Comisión Nacional por los Derechos Humanos), Eduardo Vallarino (candidato a la presidencia por el PDC), J.J. Vallarino, Raúl Zarak (Partido Arnulfista).

## JUNTA DIRECTIVA

Presidente  
Vice Presidente  
Tesorero  
Secretario  
Vocales

Ricardo Cazorla A.  
Robert Munson  
Rodolfo Guillén  
Francisco Sánchez  
Henry Ford  
Marcela González D.  
Eduardo E. Jaén  
Juan F. Pardini  
Alexander Psychoyos  
Paul Smith  
Michael Rotolo  
Leroy Watson



# Asociación Bancaria de Panamá

## ANTECEDENTES

La Asociación Bancaria de Panamá (ABP) se funda en febrero de 1962 como un organismo de derecho privado sin fines de lucro, que agrupa en su seno a entidades bancarias, públicas y privadas, que desarrollan actividades dentro de Panamá y a nivel internacional.

## ESTRUCTURA

El más alto organismo de gobierno es la Asamblea general formada por la reunión de los representantes principales de cada banco asociado y la Junta directiva elegida en Asamblea general, constituida por un presidente, dos vicepresidentes, un secretario, un tesorero, y vocales.

## INTERESES DE LA ASOCIACIÓN EN LA AGENDA NACIONAL

La ABP tiene como objetivos:

a. Representar y defender los legítimos intereses de la actividad bancaria en Panamá y velar por su prosperidad.

b. Buscar en forma colectiva el desarrollo del país, estudiar, mejorar y perfeccionar el sistema bancario, y establecer una política uniforme hasta donde ello sea posible.

c. Fijar las reglas, uso y costumbres bancarias que se aplicarán cuando la ley no disponga de otras.

ch. Adoptar una política tendiente a establecer el mutuo apoyo y la colaboración necesaria para la defensa de los intereses bancarios.

## BANCOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN BANCARIA DE PANAMÁ

### Licencia General:

1. ABP AMRO Bank, N.V.
2. Banco Agro-Industrial y Comercial de Panamá S.A. - BANAICO
3. Banco Bilbao Vizcaya (Panamá) S.A.
4. Banco Cafetalero S.A.
5. Banco Central Hispanoamericano S.A.
6. Banco Comercial Antioqueño S.A.
7. Banco Comercial de Panamá S.A. (BAN-COMER)
8. Banco Consolidado (Panamá) S.A.
9. Banco Continental de Panamá S.A.
10. Banco de Bogotá S.A.
11. Banco de Colombia S.A.
12. Banco de Iberoamérica S.A.
13. Banco de Latinoamérica S.A. (BANCO-LAT)
14. Banco del Comercio S.A.
15. Banco del Istmo S.A.
16. Banco DISA S.A.
17. Banco Do Brasil S.A.
18. Banco Exterior S.A.
19. Banco Ganadero S.A.
20. Banco General S.A.
21. Banco Industrial Colombiano de Panamá S.A.
22. Banco Internacional de Costa Rica S.A. (BICSA)
23. Banco Internacional de Panamá S.A. (BIPAN)
24. Banco Latinoamericano de Exportaciones S.A. (BLADEX)
25. Banco Mercantil del Istmo
26. Banco Nacional de Panamá
27. Banco Panameño de la Vivienda S.A. (BANVIVIENDA)
28. Banco Panamericano S.A. (PANABANK)
29. Banco Real, S.A.
30. Banco Transatlántico S.A.
31. Banco Unión, C.A.-Sucursal Panamá
32. Bank Leumi Le-Israel B.M.
33. Banque Nationale de Paris (Panamá) S.A.
34. Banque Sudameris-Sucursal Panamá
35. Caja de Ahorros
36. Citibank, S.A.

37. Deutsch Sudamerikanische Bank, A.G. (Banco Germánico)
38. Korea Exchange Bank
39. Lloyds Bank P.L.C.
40. Metrobank, S.A.
41. Multi Credit Bank, Inc.
42. Primer Banco de Ahorros - PRIBANCO
43. Republic National Bank, Inc.
44. State Bank of India
45. The Bank of Nova Scotia
46. The Bank of Tokyo, Ltd.
47. The Chase Manhattan Bank, N.A.
48. The Dai-ichi Kangyo Bank, Ltd.
49. The First National Bank of Boston
50. The Hongkong and Shanghai Banking Corp.
51. The International Commercial Bank of China
52. Towerbank International, Inc.

### Licencia Internacional:

1. Atlantic Security Bank - Sucursal Panamá
2. Banco Alemán Panameño S.A.
3. Banco de la Nación Argentina
4. Banco de la Provincia de Buenos Aires
5. Banco de Occidente (Panamá) S.A.
6. Banco del Pacífico (Panamá) S.A.
7. Banco de Santa Cruz de la Sierra (Panamá) S.A.
8. Banco Mercantil S.A., C.A.
9. Banco Popular del Ecuador (Panamá) S.A.
10. Banco Popular Dominicano (Panamá) S.A.
11. Bancrédito (Panamá) S.A.
12. Bank of Commerce and Finance
13. Banque Nationale de Paris
14. Credit Lyonnais
15. Swiss Bank Corporation (Overseas) S.A.

### Licencia de Representación:

1. Bank Hapoalim B.M.
2. The Industrial Bank of Japan, Ltd.
3. Union Bank of Switzerland

### Entidad Financiera de Desarrollo:

1. Banco Hipotecario Nacional



## Participación Pública y Política de Importantes Directivos Gremiales

Directivo	Gremio	Participación en organismos de Estado	Participación Política o Pública	Organismo Empresarial
Guillermo Ford	Cámara de Comercio de Panamá	Vicepresidente de la República	MOLIRENA	Algemeene Bank Nederland
Federico Humbert Jr.	Cámara de Comercio de Panamá APEDE		PDC	Banco General
Roberto Eisenmann Jr.	Cámara de Comercio de Panamá			Presidente y Director de La Prensa, Coronado
Antonio Domínguez	Cámara de Comercio de Panamá	Director de la Oficina de Migración	Partido Arnulfista	
J.J. Vallarino Jr.	Cámara de Comercio de Panamá, SIP, AMCHAM, APEDE			Coca Cola de Panamá y Cervecería Barú-Panamá
Ricardo J. Durán	Cámara de Comercio de Panamá		MOLIRENA	Constructora Transoceanic, S.A. Soc. Prod. de Alimentos
Aurelio Barría	Cámara de Comercio de Panamá	Ex-Director del FES	Renovación Civilista	
Alejandro Duque III	Cámara de Comercio de Panamá, AMCHAM			Cervecería Nacional, S.A. y La Estrella de Panamá
Fernando Eleta A.	Cámara de Comercio de Panamá, APEDE, AMCHAM	Ex-ministro de RR.EE.		Corporación Panameña de Radiodifusión (RPC)
Luis Martins	SIP		Partido Arnulfista	
Juan J. Amado III	SIP, APEDE	Ex-ministro de Com. e Ind. y de RR.EE.	PRD	Corporación Industrial Amado
Pedro Ronogni	SIP	Ex-ministro de la Presidencia, ex-Director de COFINA	PRD	
Carlos Hoffman	SIP, APEDE	Ex-ministro de Com. e Ind.	PRD	Containers de Panamá, S.A.
Alfredo Arias	SIP, CAPAC	Ex-ministro de Obras Públicas. Candidato a Legislador	Partido Arnulfista	Constructora Arias
Carlos Valencia	SIP, APEDE	Director de la ARI	Cruzada Civilista	CORIPSA, Palmas de Gorgona
Tomás G. Altamirano	APEDE	Ex-ministro de Vivienda, Candidato a la Vicepresidencia de la República	PRD	Imp. Técnica Especializada, S.A. La Estrella de Panamá
Marco A. Ameglio	APEDE	Legislador	MORENA	BONLAC, S.A.
Nicolás Ardito Barletta	APEDE	Ex-presidente de la República		Consejeros de Empresas, S.A.
Rafael Bárcenas	APEDE		Partido Solidaridad	BB&M (Boyd, Bárcenas, S.A.)
Luis Barraza de Freitas	APEDE, SIP	Candidato a Legislador	MOLIRENA	ASSA, Toledano
Dominador Kaiser Bazán	APEDE, AMCHAM, CAPAC	Ex-gerente General de la Caja de Seguro Social		Ing. Caribe, S.A.
Fernando Boyd G.	APEDE	Directivo de la CSS	Civilista	Clínica Arango Orillac
Roberto Brenes	APEDE		P. Renovación Civilista	Bolsa de Valores de Panamá
Delia Cárdenas	APEDE	Ministra de Plan. y Pol. Económica	MOLIRENA	

Directivo	Gremio	Participación en organismos de Estado	Participación Política o Pública	Organismo Empresarial
Rubén Darío Carles	APEDE	Ex-contralor General de la República, Candidato a la Presidencia de la República	MOLIRENA	
Alberto Conte	APEDE, AMCHAM	Ex-viceministro. Candidato a Legislador	Partido Renovación Civilista	Conte/McCann-Erickson
Eric Delvalle	APEDE	Ex-presidente de la República		Azucarera Nacional
Guillermo Endara G.	APEDE	Presidente de la República	Partido Arnulfista	Solis, Endara, Delgado y Guevara
Ernesto Pérez Balladares	APEDE	Ex-ministro de Planif. y Hacienda, Candidato a la Presidencia de la República	Partido Revolucionario Democrático	Carta Vieja David, S.A. Beneficios de Café Boquete, S.A.
Jorge Endara P.	APEDE	Gerente General CSS	Partido Arnulfista	Industria Panamá Boston, S.A.
Guillermo Fernández	APEDE, Cámara de Comercio		MOLIRENA	Sun Chemical de Panamá
Victoria Figge	APEDE			Onix Latinoamericana, S.A.
Hermann Gnaegul	APEDE, ANAGAN	Legislador	MOLIRENA	
Gilberto Guardia	APEDE, AMCHAM	Adm. Comisión del Canal de Panamá		
Milton Henríquez	APEDE	Legislador	Partido Demócrata Cristiano	Compañía Atlas, S.A.
Samuel Lewis Gallindo	APEDE, AMCHAM	Candidato a la Presidencia de la República	Partido Solidaridad	Cervecería Nacional
Carlos A. López Guevara	APEDE	Ex-ministro de RR. EE.	Partido Laborista	Fábrega, López y Barsallo
Fernando Manfredo	APEDE	Ex-subadm. del Canal de Panamá, Candidato a la Vicepresidencia de la República	P. Movimiento Papa Egoró	Aserradero El Chagres
Luis H. Moreno Jr.	APEDE	Gerente Gral. de BANCONAL de Panamá	MOLIRENA	
José Raúl Mulino	APEDE	Ministro de RR. EE.	Cruzada Civilista	Fábrega, López y Barsallo
José M. Paredes	APEDE	Candidato a Alcalde	Misión de Unidad Nacional	Inst. de Superación Personal
Mario A. Ronogni	APEDE	Legislador	Partido Revolucionario Democrático	Tecno Consult
César Tribaldos	APEDE, Cámara de Comercio	Directivo CSS		Danté
Roberto Troncoso	APEDE, AMCHAM		Com. Nacional de Derechos Hum.	Troncoso, Lacayo y Porras
Eduardo Vallarino	APEDE, AMCHAM	Candidato a la Presidencia de la República	Partido Demócrata Cristiano	Productos Químicos, S.A.
George Weeden	APEDE	Asesor de la Presidencia de la República	Partido Arnulfista	Global Traders Group
Henry Ford	AMCHAM, Cámara de Comercio	Ex-ministro	MOLIRENA	Seguridad Técnica, S.A.
Nicolás González R.	AMCHAM	Ex-ministro de RR. EE.	Partido Revolucionario Democrático	Telemetro Panamá (Canal 13)
Guillermo Quijano	AMCHAM	Ex-ministro de Vivienda, Candidato a la Vicepresidencia de la República	MOLIRENA	Cuadernos Panamá, S.A.
Gilberto Sucre	AMCHAM	Ex-viceministro de Trabajo	MOLIRENA	Sucre y Asociados
Raúl Zarak	AMCHAM	Gerente Gral. Hipódromo Pres. Remón	Partido Arnulfista	Polymer
René Orillac Jr.	CAPAC	Candidato a la Vicepresidencia de la Rep.	Partido Demócrata Cristiano	Díaz y Guardia, Banco General
Ricardo J. Bermúdez	CAPAC	Candidato a la Vicepresidencia de la Rep.	P. Movimiento Papa Egoró	Const. Habitat, S.A.
Gertrudis Mitre	ANAGAN	Candidato a Legislador	Partido Solidaridad	



# Glosario

**Poliarquía:** Sistema de derecho, libertad de participación política y elecciones libres y justas para determinar quién ha de gobernar. (Poliarquía equivale al concepto de democracia política).

**Democracias delegativas:** Basadas en la participación pasiva, y en donde se espera que los ciudadanos se conviertan en espectadores de lo que el gobierno hace, después de votar.

**Ciudadanía de baja intensidad:** Se dice de los atributos del ciudadano que goza de derechos políticos pero carece de sus derechos sociales. Tiene implícita la pobreza y la desigualdad social, ya que limitan la efectividad de la ciudadanía al carecer muchos ciudadanos de niveles mínimos de educación desconociendo los derechos, procedimientos y recursos para defenderse efectivamente en contra de las violaciones.

**Sistema político inclusivo:** Es aquel que expresamente busca activar al sector popular y permitirle tener voz en la política nacional, o se adapta al nivel dado de activación política de los sectores populares.

**Gobernabilidad:** Capacidad de las instituciones para garantizar eficiencia y estabilidad en la política económica, avanzar hacia objetivos definidos de acuerdo a una estrategia de desarrollo, garantizando la participación de distintos sectores de la sociedad civil organizada, en el marco de una cultura cívica democrática.

**Estado:** Es una forma de relaciones sociales en constante proceso de autoconstitución, dotado de un ordenamiento jurídico, un aparato burocrático y autoridad.



Fotografía: Salomón Vergara